

# Première conférence internationale sur la performance et la culture juridique d'entreprise

organisée par le centre de recherche LegalEdhec

6 et 7 janvier 2011 - Lille

 **EDHEC**  
BUSINESS SCHOOL

Formation validée au titre de la formation continue des avocats à hauteur de 12 h, sous réserve d'une présence effective.

De nombreux travaux de recherche mettent en évidence que la culture d'entreprise (ou la culture organisationnelle) peut constituer un actif clef de l'entreprise et par conséquent contribuer à une meilleure performance de celle-ci. A l'heure où le droit est devenu un paramètre essentiel de la stratégie des entreprises et de leurs opérations, il est opportun de s'interroger sur la manière dont il influence la culture d'entreprise et la performance.

Les pratiques législatives, réglementaires et judiciaires ont-elles un impact sur la culture d'entreprise ? Comment les juristes - qu'ils soient internes ou externes à l'entreprise - peuvent-ils l'influencer ?

La culture juridique ainsi forgée est également le fruit d'autres facteurs, tels que le secteur d'activité, l'histoire de l'entreprise, etc. Dès lors, dans des entreprises se singularisant par un fort esprit d'innovation, la culture juridique présente-t-elle certaines caractéristiques, telles qu'une faible aversion pour le risque juridique ou une véritable capacité à déployer des compétences juridiques de manière novatrice ?

L'étude réalisée en 2009-2010 par le Centre de recherche LegalEdhec en partenariat avec l'AFJE tend à montrer que l'anticipation des risques et le souci de la compliance sont des éléments importants de la culture juridique d'entreprise. Il paraît donc opportun de s'interroger sur la manière dont le management des risques juridiques et la compliance peuvent améliorer la performance globale de l'entreprise.

Cette conférence a pour ambition d'enrichir la réflexion sur ces thèmes grâce à l'intervention d'enseignants-chercheurs et de praticiens de haut niveau, et de confronter les expériences et les opinions. Les actes de la conférence seront publiés.

## Maître Emmanuel Masson, Bâtonnier Désigné, Ordre des Avocats, Barreau de Lille

C'est tout naturellement que l'Ordre des Avocats au Barreau de Lille a accepté d'être partenaire de cette première conférence internationale sur la performance et la culture juridique d'entreprise. Pendant longtemps, la gestion du droit dans l'entreprise n'a été pensée qu'en termes de gestion du « risque juridique ou judiciaire » et les dirigeants se tournaient alors vers les avocats, partenaires incontournables et spécialistes du contentieux.

Depuis quelques années, le droit est considéré comme pouvant être un créateur de valeur ajoutée et non plus seulement comme une menace inévitable. Les avocats sont là aussi dans leur espace naturel et contribuent à imprégner l'entreprise de culture juridique.

L'entreprise attend du juriste ou de l'avocat la sécurité juridique ou la conformité réglementaire mais ils ne peuvent plus constituer des freins à la volonté d'entreprendre. Valoriser son immatériel, ne pas subir l'incertitude, préserver son image, le droit peut être source d'innovation pourvu qu'il soit au coeur de la stratégie et du décisionnel.

Il reste maintenant à découvrir l'instrument de mesure de la performance juridique; sans aucun doute, les travaux de cette conférence internationale y contribueront.

## Christophe Roquilly, Professeur à l'EDHEC Business School, Directeur du Centre de recherche LegalEdhec

Même si le droit et les juristes sont encore perçus par les managers et les dirigeants comme étant synonymes de sécurité juridique et de recherche de la conformité, ils sont de plus en plus appréhendés en tant que sources de création de valeur. Les professions du droit évoluent car les entreprises clientes les poussent à adapter leurs expertises et leurs compétences à de nouveaux besoins.

A l'heure où le droit est devenu un paramètre essentiel de la stratégie des entreprises et de leurs opérations, il est opportun de s'interroger sur la manière dont il influence la culture d'entreprise et la performance. Les entreprises ne sont vraisemblablement pas toutes dotées de la même culture juridique et partant, la manière dont elles gèrent les risques juridiques, construisent la compliance, organisent la fonction juridique n'est pas uniforme. L'objectif de cette conférence est d'enrichir la réflexion sur ces problématiques qui montrent l'importance d'une vision dynamique du droit et d'un rôle actif des juristes au service des entreprises. Je remercie très sincèrement tous les intervenants de haut niveau qui ont accepté de contribuer au succès de cette conférence, qui aura lieu dans le cadre exceptionnel du nouveau campus Lille Métropole de l'EDHEC.



# Première conférence internationale sur la performance et la culture juridique d'entreprise

Jeudi 6 Janvier

9:00-9:30	<b>Accueil des participants</b>
9:30-9:45	<b>Discours d'accueil</b> Olivier Oger, <i>Directeur général, EDHEC Business School</i> Emmanuel Masson, <i>Avocat, Bâtonnier Désigné, Ordre des Avocats, Barreau de Lille</i>
9:45- 12:15	<b>Introduction</b> > <b>Introduction Générale</b> Christophe Roquilly, <i>Professeur de droit, Directeur du Centre de recherche LegalEdhec, EDHEC Business School</i> > <b>Session Introductive</b> Le droit peut-il influencer la performance et la culture d'entreprise ? Quels sont les facteurs externes de la performance et de la culture juridique d'entreprise ? Stéphane Baller, <i>Avocat Associé, Directeur du développement, Ernst &amp; Young société d'avocats</i> Pierre Charreton, <i>Directeur Juridique, Groupe Areva</i> Philippe Lambrecht, <i>Secrétaire Général de la Fédération des Entreprises de Belgique (FEB)</i> Serge Lasvignes, <i>Secrétaire Général du gouvernement français</i> Geneviève Pons Deladrière, <i>Head of Unit for simplification and administrative burden of legislation, European Commission</i>
12:15-14:00	<b>Pause déjeuner</b>
14:00-16:00	<b>L'impact de la fonction juridique sur la culture d'entreprise</b> Cette session a pour objectif de montrer comment la fonction juridique, qu'elle soit interne à l'entreprise ou externe, peut influencer la culture de l'entreprise et ses pratiques Jean-Michel Darrois, <i>Avocat à la Cour, Associé, Cabinet Darrois Villey Maillot Brochier ; Président de la Commission Darrois</i> Antoine Henry de Frahan, <i>Associé, Frahan Blondé</i> Alain-Marc Irissou, <i>Ancien Directeur Juridique du Groupe Total ; Président d'Honneur de l'AFJE</i> Christophe Roquilly, <i>Professeur de droit, Directeur du Centre de recherche LegalEdhec, EDHEC Business School</i> Rémy Sainte Fare Garnot, <i>Consultant; Administrateur de l'AFJE ; Ancien Directeur juridique Groupe l'Alliance ; Chercheur associé LegalEdhec</i>
16:15-18:15	<b>Entrepreneuriat et innovation : une culture juridique spécifique ?</b> Les entreprises fortement marquées par une culture de l'entrepreneuriat ou de l'innovation ont-elles une culture juridique spécifique ? Orijit Das, <i>General Counsel et Vice-President, GenPact ; ACC Europe UK Country Representative</i> Yoram Elkaim, <i>Google's Head of Legal for Southern and Eastern Europe, Middle East &amp; Africa</i> Cédric Manara, <i>Professeur de droit, membre du centre de recherche LegalEdhec, EDHEC Business School</i> Alexandre Menais, <i>Directeur Juridique, Accenture ; administrateur du Cercle Montesquieu</i> Fabrice Naftalski, <i>Avocat Associé, Ernst &amp; Young société d'avocats</i>



# Première conférence internationale sur la performance et la culture juridique d'entreprise

Vendredi 7 Janvier

8.30-9.00	<b>Accueil des participants</b>
9.00-11.00	<b>Management du risque juridique et performance de l'entreprise</b> Qu'est-ce qui caractérise le management du risque juridique ? Dans quelle mesure ce management contribue-t-il à améliorer la performance de l'entreprise ? Vincent Chéney, <i>Président, Warner Chilcott France</i> Christophe Collard, <i>Professeur de droit, membre du centre de recherche LegalEdhec, EDHEC Business School</i> Didier Danet, <i>Professeur à l'Ecole Saint Cyr</i> Frank Tassan, <i>Directeur Juridique, Groupe Carrefour</i> Franck Verdun, <i>Avocat Associé, Verdun Verniole</i>
11.15-13.15	<b>Compliance : mythe ou levier de performance ?</b> Un dispositif de compliance peut-il constituer un levier de performance ? Comment éviter les pièges d'une structure bureaucratique ? Qu'apporte à l'entreprise un apprentissage de la compliance ? Sophie Coin-Deleau, <i>Responsable Rédaction, Pôle Affaires, LexisNexis</i> Björn Fasterling, <i>Professeur de droit, membre du centre de recherche LegalEdhec, EDHEC Business School</i> Virginie Lefebvre-Dutilleul, <i>Avocate Associée, Ernst &amp; Young Société d'avocats</i> Joelle Simon, <i>Directeur des Affaires Juridiques, MEDEF</i> Jean-Marc Thomas, <i>Directeur du Développement, Tax &amp; Corporate, LexisNexis</i> Jean-Yves Trochon, <i>Senior Vice President Legal, Groupe Lafarge</i>
13.15-14.30	<b>Pause déjeuner</b>
14.30-16.30	<b>Tendances en recherche sur les implications stratégiques et managériales du droit</b> Cette session a pour objectif de présenter des travaux de recherche actuels, permettant de créer des passerelles entre le droit, la stratégie et le management. Boualem Aliouat, <i>Professeur des Universités, Université de Nice Sophia Antipolis</i> Hugues Bouthinon-Dumas, <i>Professeur à l'ESSEC, chercheur au CEDE</i> Marc Fréchet, <i>Maître de conférences, Université Toulouse Capitole, IAE</i> Véronique Magnier, <i>Professeur de Droit privé, Agrégée des facultés de droit, Vice-Doyen en charge de la Pédagogie de la Faculté Jean Monnet</i> Antoine Masson, <i>Référéndaire à la CJUE, chercheur associé au CEDE de l'ESSEC</i> Nicolas Petit, <i>Professeur à la Faculté de droit de l'Université de Liège, co-directeur de l'IEJE (Institute for European Legal Studies)</i>





## L'Association Française des Juristes d'Entreprise

L'Association Française des Juristes d'Entreprise est la première association française de juristes et de directeurs juridiques d'entreprise, par son histoire, sa taille et sa notoriété. Par ses actions, elle contribue au développement des échanges entre juristes d'entreprise et à leur formation, ainsi qu'à la visibilité de la profession dans l'intérêt des entreprises et de l'économie française.  
[www.afje.org/](http://www.afje.org/)



## Ordre des Avocats du Barreau de Lille

En janvier 2010, le Barreau de Lille comptait 1016 avocats. Riche par sa diversité, il rassemble notamment des avocats dont le cœur de métier est le conseil aux entreprises et s'affirme comme un Barreau particulièrement dynamique.  
[www.avocats-lille.com/](http://www.avocats-lille.com/)



## Fédération des Entreprises de Belgique

La Fédération des Entreprises de Belgique (FEB) est la seule organisation interprofessionnelle d'employeurs représentant les entreprises des trois Régions de la Belgique. Ses membres, les principales Fédérations sectorielles du pays, représentent les entreprises actives dans les secteurs clés de l'industrie, de la construction et des services. En tant qu'émanation et voix des entreprises de toutes tailles actives en Belgique, la FEB a pour ambition :

- d'œuvrer à la création d'un environnement entrepreneurial optimal
- de promouvoir les intérêts des entreprises sur les plans fédéral, européen et international
- de favoriser la cohérence du message et de l'action de ceux et celles qui entreprennent.

[www.vbo-feb.be/](http://www.vbo-feb.be/)



## Ernst & Young

Les 500 professionnels d'Ernst & Young société d'avocats apportent un savoir-faire technique reconnu au niveau national et international, associé à une expérience opérationnelle et sectorielle. Ils s'appuient sur une vision globale des enjeux clients pour élaborer des stratégies dynamiques qui intègrent fiscalité directe et indirecte. Ils aident à révéler le potentiel des organisations à chaque étape de la vie des affaires et construire ainsi durablement la croissance des entreprises, en France comme en tout point du monde où les clients sont implantés. C'est ainsi qu'Ernst & Young Société d'Avocats fait la différence pour ses clients.

[www.ey-avocats.com/ft/fr/home](http://www.ey-avocats.com/ft/fr/home)



## Business & Legal Forum

Le Business & Legal Forum organise un forum annuel ayant pour objectif de rassembler les leaders représentants le monde des affaires, du droit, des pouvoirs publics, des intellectuels, afin de donner de nouveaux points de vue sur les enjeux clés liant développement économique et les questions de régulation, de réglementation et de gouvernance. La Deuxième édition aura lieu à Paris, les 17 et 18 novembre 2010.

<http://www.businessandlegalforum.eu/>



## Lextenso éditions

Lextenso éditions regroupe les éditeurs juridiques : LGDJ, Montchrestien, Gualino, Defrénois, Joly, Gazette du Palais, Petites Affiches. Elle propose plus de 1300 titres (ouvrages, revues et CR-Rom) dans les domaines du droit, de l'économie, de la bourse et du patrimoine, de la comptabilité, de la gestion et du management. Chaque année, près de 250 nouveautés ou nouvelles éditions viennent enrichir ce catalogue. Les publics auxquels ces produits s'adressent sont, d'une part les étudiants de tous niveaux et les universitaires, d'autre part les praticiens. Outre leur activité traditionnelle de publication d'ouvrages juridiques, revues, CD-Rom et recueils à feuillets mobiles, ces éditeurs proposent également :

- une activité de diffusion d'éditeurs juridiques français et étrangers dont les références sont présentes sur ce site,
- une activité de librairie juridique grâce à son magasin situé 20, rue Soufflot à Paris et qui assure également un service de vente à distance.

<http://www.lextenso-editions.fr>



## LexisNexis

LexisNexis S.A. est un acteur majeur dans les services d'information et les solutions de gestion pour les professionnels. Ses activités couvrent quatre domaines : l'information et l'édition juridique, la diffusion de la presse et de l'information économique et financière sur Internet, les formations et conférences, les logiciels professionnels. L'entreprise s'appuie sur une expertise éditoriale centenaire et sur une technologie de pointe pour apporter aux professionnels une vaste gamme de produits et services réputés : JurisClasseur, Litec, D.O, LexisNexis Business, LexisNexis Analytics, etc. LexisNexis est membre du groupe anglo-néerlandais Reed-Elsevier.

[www.lexisnexis.fr/](http://www.lexisnexis.fr/)



## Lille Place Juridique

Née en 1995, Lille Place Juridique réunit des partenaires qualifiés à haut niveau de compétence pour promouvoir les activités juridiques et comptables du territoire afin d'accroître le rayonnement de la métropole lilloise et de sa région. En effet, Lille Place Juridique veut faire de Lille Métropole et sa région un creuset des professionnels du droit connu et reconnu au niveau national et international, en particulier dans les domaines du droit européen et transfrontalier. Les missions de l'association Lille Place Tertiaire et des différentes Places qui la composent tournent autour de 3 axes stratégiques :

- Rendre visible : promouvoir le tertiaire à haute valeur ajoutée de Lille et sa région transfrontalière
- Animer le partage : contribuer au développement des entreprises et des filières du tertiaire à haute valeur ajoutée
- Mettre en réseau les acteurs : fédérer, animer, organiser les différentes filières composant le tertiaire à haute valeur ajoutée.

<http://www.lilleplacetertiaire.com>



## Option Droit & Affaires

Trait d'union entre la communauté du droit des affaires d'une part, les entreprises et la communauté financière d'autre part, Option Droit & Affaires est un service professionnel unique et pratique d'information, de veille concurrentielle, d'analyses de marchés et d'aide à la décision, entièrement dédié au droit des affaires. Chaque mercredi, l'hebdomadaire de la communauté du droit des affaires est livré en version électronique. Le magazine bimestriel d'Option Droit & Affaires assure un suivi de l'industrie du droit des affaires et établit un classement des cabinets d'avocats pour chaque domaine d'intervention (Fusions-acquisition, Restructuration, Concurrence...). Les Rencontres d'Experts d'Option Droit & Affaires réunissent les conseils et clients autour de thématiques ciblées afin de traiter l'ensemble de leurs problématiques. Les magazines bimestriels et les Rencontres d'Experts sont également diffusés aux abonnés d'Option Finance.

<http://www.optionfinance.fr/>

## A propos de l'EDHEC

Le Groupe EDHEC a pour vocation de former des étudiants et des dirigeants à mener des projets et des hommes dans un contexte multiculturel. Le Groupe offre un éventail de formations destinées à couvrir l'ensemble des besoins des entreprises.

Sa large gamme de programmes diplômants internationaux attire des étudiants du monde entier. Près de 5 400 étudiants et 5 500 cadres en séminaires et formation sont actuellement répartis sur ses 5 sites de Lille, Nice, Paris, Londres et Singapour.

Dans le cadre de sa stratégie internationale, le Groupe EDHEC développe une politique innovante de recherche pour les entreprises, organisée autour de 6 pôles de recherche.

Accréditée AACSB, AMBA et EQUIS, l'EDHEC est régulièrement classée parmi les meilleures écoles de gestion européennes.

Plus d'informations sur le site web du Groupe EDHEC : [www.edhec.com](http://www.edhec.com)



## A propos du centre de recherche LegalEdhec

L'ambition du Centre de recherche LegalEdhec est d'être un acteur de premier plan dans la contribution à identifier la place et le rôle du droit dans la stratégie d'entreprise. Les travaux de recherche développés par LegalEdhec, qui se traduisent notamment par des publications dans des revues académiques et professionnelles, des conférences, et des études, s'inscrivent sur plusieurs axes complémentaires : l'appréhension du droit comme une ressource susceptible d'influencer la stratégie d'entreprise; la gestion des risques juridiques et la gestion juridique des risques; les problématiques de conformité réglementaire; la culture juridique d'entreprise.

Les membres de LegalEdhec s'attachent également à alimenter ces travaux en s'appuyant plus particulièrement sur les champs du droit de la concurrence, du droit des sociétés, et du droit de la propriété intellectuelle.

Responsable : Christophe Roquilly  
Courriel : [joanne.finlay@edhec.edu](mailto:joanne.finlay@edhec.edu)  
Tél. : +33 (0)4 93 18 32 53

# Première conférence internationale sur la performance et la culture juridique d'entreprise

6 et 7 janvier 2011

EDHEC BUSINESS SCHOOL - 24 avenue Gustave Delory - CS 50411 - 59057 Roubaix CEDEX 1 - France

## Formulaire de demande d'inscription

Civilité, nom et prénom	
Intitulé professionnel	
Entreprise / Organisme	
Adresse	
Téléphone	
Courriel	

Civilité, nom et prénom de la personne gérant l'inscription	
Courriel	
Téléphone	
Adresse de l'entreprise ou organisme	
Adresse de facturation (si différente)	

Formules	Prix HT	Prix TTC
<input type="checkbox"/> Standard 1 jour	150 € <sup>HT</sup>	179,40 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Standard 2 jours	200 € <sup>HT</sup>	239,20 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Etudiant 1 jour	30 € <sup>HT</sup>	35,88 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Etudiant 2 jours	40 € <sup>HT</sup>	47,84 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Enseignant/chercheur 1 jour	50 € <sup>HT</sup>	59,80 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Enseignant/chercheur 2 jours	70 € <sup>HT</sup>	83,72 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Partenaires 1 jour	100 € <sup>HT</sup>	119,60 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Partenaires 2 jours	140 € <sup>HT</sup>	167,40 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Déjeuner jour 1		20 € <sup>TTC</sup>
<input type="checkbox"/> Déjeuner jour 2		20 € <sup>TTC</sup>

## 2 moyens pour réserver votre place

1/ paiement avec carte bancaire en ligne :  
<http://www.regonline.co.uk/culturejuridique2011>

2/ paiement par chèque par courrier à l'attention de :  
Joanne Finlay, 393 - 400 Promenade des Anglais,  
BP-3116, 06202, Nice cedex 3  
à l'ordre de EDHEC Business School

Pour plus d'information sur cette conférence,  
veuillez visiter notre site internet :  
[www.edhec.com/culturejuridique2011](http://www.edhec.com/culturejuridique2011)

## ANNULATION ET SUBSTITUTION

En raison du faible niveau des droits d'inscription, nous n'acceptons pas les annulations et les sommes facturées restent dues. Si un délégué inscrit n'était pas en mesure de participer, un remplaçant de la même organisation pourrait lui être substitué sans frais. Les présentations des sessions seront mises à disposition de tous les inscrits. L'EDHEC se réserve le droit de modifier le programme sans notification ou préavis.

### POLITIQUE DE PROTECTION DES DONNÉES PERSONNELLES

L'EDHEC SOUHAITE VOUS GARDER INFORMÉ(E) DES DÉVELOPPEMENTS DE SES PROGRAMMES DE RECHERCHE, DE SES OFFRES DE FORMATION, ET DE SES MANIFESTATIONS. POUR LES BESOINS DE LA CONFÉRENCE, L'EDHEC SOLLICITE ÉGALEMENT L'AUTORISATION DE TRANSMETTRE VOS COORDONNÉES PERSONNELLES À SES PARTENAIRES AFIN QU'ILS SOIENT EN MESURE DE VOUS CONTACTER DIRECTEMENT. EN NOUS RETOURNANT CE FORMULAIRE, VOUS NOUS AUTORISEZ À UTILISER VOS DONNÉES PERSONNELLES DE CETTE MANIÈRE. MERCI DE COCHER LES CASES CI-APRÈS SI VOUS NE DÉSIREZ PAS RECEVOIR D'INFORMATION DE  L'EDHEC  DES PARTENAIRES DE LA CONFÉRENCE.